



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Processo nº 0042449-03.2019.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente aos meses de **janeiro e fevereiro de 2021.**

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Sumário

I.	INTRODUÇÃO.....	3
II.	DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	3
A.	Balanco Patrimonial	4
B.	Demonstração do Resultado do Exercício	13
C.	Fluxo de Caixa	16
D.	Funcionários.....	17
E.	Impostos.....	17
III.	DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	18
III.1	CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	19
IV.	PENDÊNCIA.....	21
V.	DA CONCLUSÃO	22
VI.	DO ENCERRAMENTO	23

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97



I. INTRODUÇÃO

1. A empresa **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A** foi constituída em 27 de outubro de 1999, tendo sede na Rua: Mateo Forte, 216, Sala: 16 – Bairro: Água Branca, São Paulo/SP – CEP: 05038-901. Tem por atividade a fabricação de peças e acessórios para veículos automotores; fabricação de ferramentas comércio a varejo de peças e acessórios novos para veículos automotores; aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais, sem operador; suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação.

2. Atualmente a **SABÓ** possui unidade fabril nas cidades de São Paulo e de Mogi Mirim, além de subsidiária na Argentina. O Capital Social da empresa, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 50.000.000 (cinquenta milhões de reais), dividido em 403.567.062 (quatrocentos e três milhões, quinhentos e sessenta e sete mil e sessenta e duas) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

3. A crise financeira mundial em 2008 atingiu a empresa, tendo seu faturamento reduzido em 35%, impossibilitando a liquidação do endividamento bancário, agravando a crise financeira vivenciada nos anos seguintes, culminando na solicitação do pedido de Recuperação Judicial em 24 de abril de 2019, que teve seu deferimento em 26 de abril de 2019.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/2005.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

5. A situação operacional e financeira da Recuperanda é apresentada a partir da análise dos documentos solicitados à mesma, conforme Termo de Diligência qual abrangerá: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários; e, **(E)** Impostos.

6. As informações que seguem foram compiladas dos demonstrativos contábeis de setembro a dezembro de 2020, já apresentados em relatório anterior, a fevereiro de 2021, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

A. Balanço Patrimonial

7. A rubrica de **Contas a Receber de Clientes e Outros Créditos**, de curto e longo prazo, apresentou, entre dezembro de 2020 a fevereiro de 2021, redução na importância de R\$ 35.088.000 (trinta e cinco milhões e oitenta e oito mil reais), atingindo saldo de R\$ 137.787.000 (cento e trinta e sete milhões, setecentos e oitenta e sete mil reais), equivalente a 39% do total de ativos. No curto prazo os recebíveis montaram R\$ 105.654.000 (cento e cinco milhões, seiscentos e cinquenta e quatro mil reais), composto por diversas alíneas, sendo as mais representativas:

- Duplicatas no Exterior: Com saldo de R\$ 52.377.000 (cinquenta e dois milhões, trezentos e setenta e sete mil reais), tendo 52% dos títulos a receber vencidos a mais de 30 dias, dos quais 46% são relativos à subsidiária **SABÓ ARGENTINA**.
- Duplicatas a Receber no País com montante de R\$ 68.513.000 (sessenta e oito milhões, quinhentos e treze mil reais), sendo que 1% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias.

LASPRO

CONSULTORES

- O restante da rubrica está dividido entre Depósitos Judiciais, Duplicatas Descontadas, Adiantamentos, Contas a Receber Sabó Argentina, dentre outras.

Houve disponibilização dos relatórios de Contas a Receber Nacional e de Exportação, estando condizentes com os saldos apresentados nos demonstrativos contábeis.

8. No último bimestre de 2021, o **Imobilizado** apresentou aumento de R\$ 1.007.000 (um milhão e sete mil reais), perfazendo saldo bruto de R\$ 252.285.000 (duzentos e cinquenta e dois milhões, duzentos e oitenta e cinco mil reais), assim distribuídos:

Valores em Milhares de R\$	
GRUPO DE CONTAS	SALDO FINAL EM 28/02/2021
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	185.353
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.526
INSTALAÇÕES	14.287
IMÓVEIS DE USO	32.898
BENFEITORIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	6.072
TOTAL DO ATIVO IMOBILIZADO	252.285

- Além disso, houve o reconhecimento mensal das **Depreciações**, demonstrando, em fevereiro de 2021, que 76% dos bens encontram-se depreciados, restando saldo líquido de R\$ 59.995.000 (cinquenta e nove milhões, novecentos e noventa e cinco mil reais).
- A Recuperanda apresentou a petição de fls. 5707/5727, onde requereu ao Juízo autorização para alienação de diversas máquinas, para conhecimento e providencias necessárias.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

9. De dezembro de 2020 a fevereiro de 2021, o **Intangível** apresentou aumento de R\$ 424.000 (quatrocentos e vinte e quatro mil reais), totalizando o montante bruto de R\$ 20.674.000 (vinte milhões, seiscentos e setenta e quatro mil reais), dos quais 80% dos bens intangíveis foram amortizados, restando saldo líquido de R\$ 4.226.000 (quatro milhões, duzentos e vinte e seis mil reais).

10. O **Ativo Fiscal**, em curto e longo prazo, conjuntamente, somou, em fevereiro de 2021, R\$ 52.911.000 (cinquenta e dois milhões, novecentos e onze mil reais), indicando acréscimo de R\$ 569.000 (quinhentos e sessenta e nove mil reais) em relação ao saldo apresentado em dezembro de 2020.

11. Os **Estoques** apresentaram redução de R\$ 2.245.000 (dois milhões, duzentos e quarenta e cinco mil reais), de dezembro de 2020 a fevereiro de 2021, totalizando montante de R\$ 39.566.000 (trinta e nove milhões, quinhentos e sessenta e seis mil reais).

- Foi disponibilizado o relatório de movimentação do estoque, condizente com o saldo apresentado no demonstrativo contábil.

12. Os recursos mantidos em **Caixa e Equivalentes de Caixa** sofreram decréscimos de R\$ 2.989.000 (dois milhões, novecentos e oitenta e nove mil reais) entre os meses de dezembro de 2020 a fevereiro de 2021, atingindo a importância de R\$ 1.084.000 (um milhão e oitenta e quatro mil reais), distribuídos da seguinte maneira:

- Caixa, responsável pela a redução da conta, detém a quantia de R\$ 991 (novecentos e noventa e um reais).
- Os outros 99,9% estão distribuídos em diversas Instituições Financeiras, somando, em fevereiro de 2021, R\$ 1.083.000 (um milhão e oitenta e três mil

LASPRO

CONSULTORES

reais). Ademais, abaixo, segue quadro contendo a abertura contábil e a comparação dos saldos, com seus respectivos extratos bancários:

Em Milhares de Reais

Descrição da Conta Contábil	Balancete Fev/21	Variação	Saldo dos extratos	%	Observações
Banco Santander S.A.	1.098	- 130	967	101%	Valores ã contabilizados
Banco BBM	153	63	217	14%	-
Banco Bradesco S.A.	91	- 26	65	8%	-
Banco Luso Brasileiro C/C	13	-	13	1%	-
Banco Sofisa	9	-	9	1%	-
Banco Daycoval	9	-	9	1%	-
Banco Itau S.A.	7	-	7	1%	-
Banco ABC	- 4	6	2	0%	-
Banco Pine	3	- 0	2	0%	-
Banco Fibra conta corrente	2	-	2	0%	-
Banco Safra S.A.	1	-	1	0%	-
Banco Fibra conta vinculada	1	-	1	0%	-
Caixa Economica Federal S.A.	1	-	1	0%	-
Banco Sifra	0	-	0	0%	-
Banco do Brasil S.A.	6	- 5	0	1%	-
Banco Paulista S.A.	0	-	0	0%	-
RED ASSET - C. GRAFICA	- 309	24		-29%	Valores ã contabilizados
Total	1.083	- 68	1.300	100%	

N/E - Não Encaminhou

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Em milhares de reais

Balanco Patrimonial em:	set-20	out-20	nov-20	dez-20	jan-21	fev-21
Ativo	356.872	363.746	358.247	338.061	339.740	350.638
Circulante	233.620	242.442	237.791	216.256	155.808	165.293
Caixa e equivalentes de caixa	560	771	3.434	4.073	914	1.084
Contas a receber de clientes e outros créditos	191.596	199.201	190.065	166.256	97.652	105.654
Pagamentos antecipados	1.249	927	605	332	13.112	13.035
Estoques	36.944	37.884	40.164	41.811	39.603	39.566
Ativo fiscal corrente	3.271	3.659	3.523	3.784	4.526	5.954
Não Circulante	123.252	121.304	120.456	121.805	183.932	185.344
Contas a receber de clientes e outros créditos	6.963	6.985	6.471	6.619	30.865	32.133
Ativo fiscal diferido	50.593	48.644	47.973	48.558	46.909	46.957
Outros Investimentos, incluindo derivativos	1.161	1.161	1.161	1.161	1.161	1.161
Depósitos judiciais	1.394	1.269	1.240	1.240	40.866	40.872
Imobilizado/Intangível	63.141	63.245	63.611	64.227	64.131	64.221
<i>Imobilizado</i>	<i>248.253</i>	<i>248.947</i>	<i>249.982</i>	<i>251.278</i>	<i>251.648</i>	<i>252.285</i>
<i>Intangível</i>	<i>19.989</i>	<i>20.134</i>	<i>20.200</i>	<i>20.250</i>	<i>20.505</i>	<i>20.674</i>
(-) Depreciações	- 188.926	- 189.607	- 190.284	- 190.958	- 191.626	- 192.290
(-) Amortizações	- 16.175	- 16.229	- 16.287	- 16.343	- 16.396	- 16.448

13. Conforme segregação do passivo disponibilizada, o **Endividamento** somou, em fevereiro de 2021, a quantia de R\$ 370.564.000 (trezentos e setenta milhões, quinhentos e sessenta e quatro mil reais), onde R\$ 57.431.000 (cinquenta e sete milhões, quatrocentos e trinta e um mil reais) estão sujeitos à recuperação judicial e R\$ 313.133.000 (trezentos e treze milhões, cento e trinta e três mil reais) não se sujeitam a recuperação judicial. Do montante não sujeito, extraconcursal, constata-se, que tiveram oscilações, nos últimos meses, conforme gráfico ilustrativo abaixo:



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

- Entretanto, a somatória do passivo circulante e passivo não circulante não confere com a informação disponibilizada, através dos demonstrativos contábeis, conforme quadro ilustrativo abaixo:

Em Milhares de R\$		
Endividamento Sabó	jan/21	fev/21
Segregação dispobilizada	365.415	370.564
Demonstrativos contábeis	353.382	358.285
Variação	12.033	12.279

- Foi solicitada a verificação dos saldos apresentados da rubrica Fornecedores Quirografários que, em janeiro de 2021, consta saldo de R\$ 45.993.000 (quarenta e cinco milhões, novecentos e noventa e três mil reais) na planilha da segregação das dívidas e no balanço saldo de R\$ 33.715.000 (trinta e três milhões, setecentos e quinze mil reais). No mês de fevereiro de 2021, a rubrica apresenta saldo de R\$ 46.239.000 (quarenta e seis milhões, duzentos e trinta e nove mil reais) na planilha da segregação das dívidas e no balanço saldo de R\$ 33.961.000 (trinta e três milhões, novecentos e sessenta e um mil reais). No aguardo de maiores esclarecimentos.

14. No mês de fevereiro de 2021, os **Fornecedores e Outras Contas a Pagar** de curto e longo prazo, conjuntamente, somaram R\$ 69.784.000 (sessenta e nove milhões, setecentos e oitenta e quatro mil reais), onde:

- As dívidas com Fornecedores no Exterior representaram 29% da rubrica, equivalente ao montante de R\$ 20.376.857 (vinte milhões, trezentos e setenta e seis mil, oitocentos e cinquenta e sete reais), sendo que 43% são referentes à **SABÓ ARGENTINA**. Houve disponibilização de relatório de Contas a Pagar conciliado com os demonstrativos contábeis, dos quais 6% dos títulos estão vencidos a mais de 30 dias.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

- Os Fornecedores no País corresponderam a 52% da rubrica, equivalente a R\$ 36.019.000 (trinta e seis milhões e dezenove mil reais). Houve disponibilização do relatório de Contas a Pagar Nacional, condizente com os demonstrativos contábeis, sendo que 1% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias.
- As demais alíneas da rubrica referem-se a Adiantamentos com Clientes, Serviços Profissionais, Top Performance, Comissões, dentre outras.

15. Entre os meses de dezembro de 2020 a fevereiro de 2021, os **Salários, Férias e Contribuições a Pagar** apresentaram redução de 16%, atingindo saldo de R\$ 11.766.000 (onze milhões, setecentos e sessenta e seis mil reais), sendo sua totalidade relativa a dívidas extraconcursais.

16. Os **Empréstimos e Financiamentos** mantiveram valores em curto e longo prazo, correspondendo a 33% do total de dívidas, equivalente a obrigações de R\$ 119.628.000 (cento e dezenove milhões, seiscentos e vinte e oito mil reais). Observa-se, em fevereiro de 2021, redução de R\$ 2.447.000 (dois milhões, quatrocentos e quarenta e sete mil reais) em relação ao montante apresentado em dezembro de 2020.

17. A rubrica **Passivo Fiscal** manteve valores em curto e longo prazo em fevereiro de 2021, somando, conjuntamente, R\$ 122.860.000 (cento e vinte e dois milhões, oitocentos e sessenta mil reais), divididos conforme descritos a seguir:

- O **Passivo Fiscal Corrente** reduziu R\$ 5.834.000 (cinco milhões, oitocentos e trinta e quatro mil reais) no último bimestre, totalizando o saldo devedor de R\$ 37.915.000 (trinta e sete milhões, novecentos e quinze mil reais).
- O **Passivo Fiscal Não Corrente** decresceu R\$ 3.261.000 (três milhões, duzentos e sessenta e um mil reais), totalizando o saldo devedor de R\$ 84.945.000 (oitenta e quatro milhões, novecentos e quarenta e cinco mil reais),

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

onde a redução ocorrida se deu principalmente na alínea de Provisão Parcelamento PRT Demais Debito.

18. A **SABÓ** auferiu, no primeiro bimestre de 2021, **lucro** na importância de R\$ 11.018.000 (onze milhões e dezoito mil reais) que, somados a exercícios anteriores, apurou **Prejuízos Acumulados** na importância de R\$ 57.004.000 (cinquenta e sete milhões e quatro mil reais), montando **Patrimônio Líquido** a descoberto no valor de R\$ 7.647.000 (sete milhões, seiscentos e quarenta e sete mil reais).

Em milhares de reais

Balanco Patrimonial em:	set-20	out-20	nov-20	dez-20	jan-21	fev-21
Passivo	356.872	363.747	358.251	338.061	339.741	350.639
Circulante	196.144	205.129	171.092	140.796	137.685	146.347
Fornecedores e outras contas a pagar	40.262	43.747	36.097	28.668	36.347	35.823
Salários, férias e contribuições a pagar	20.283	20.085	21.560	14.059	10.953	11.766
Empréstimos e financiamentos	97.385	101.810	76.977	60.162	54.200	60.491
Passivo fiscal corrente	32.319	33.596	30.595	32.081	36.054	37.915
Provisões	5.895	5.891	5.863	5.826	131	352
Não Circulante	181.438	175.556	202.769	215.534	215.698	211.939
Empréstimos e financiamentos	1.471	1.103	31.586	50.721	48.857	47.945
Fornecedores Quirografários	46.640	47.217	46.640	44.746	33.961	33.961
Empréstimos Quirografários	11.192	11.192	11.192	11.192	11.192	11.192
Outras contas a pagar	495	495	495	495	-	-
Passivo fiscal não corrente	97.547	93.045	91.366	88.206	86.530	84.945
Provisões	24.093	22.504	21.490	20.174	35.158	33.896
Patrimonio Liquido	- 20.710	- 16.938	- 15.610	- 18.269	- 13.642	- 7.647
Capital social	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Reservas de capital	9.372	9.337	9.304	9.270	9.237	9.208
Prejuizos acumulados	- 81.249	- 77.442	- 76.081	- 78.706	- 74.046	- 68.022
Ajustes de avaliação patrimonial	1.167	1.167	1.167	1.167	1.167	1.167
Lucro/Prejuizo Acumulado	- 7.327	- 3.553	- 2.228	- 4.887	5.023	11.018

19. Com base nas informações patrimoniais apresentadas acima, pode-se proceder com a análise dos **Indicadores de Liquidez** e o **Endividamento**, como segue:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

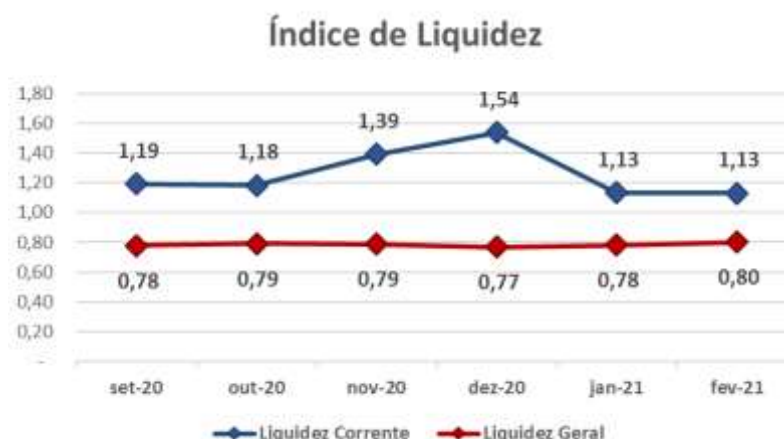
72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

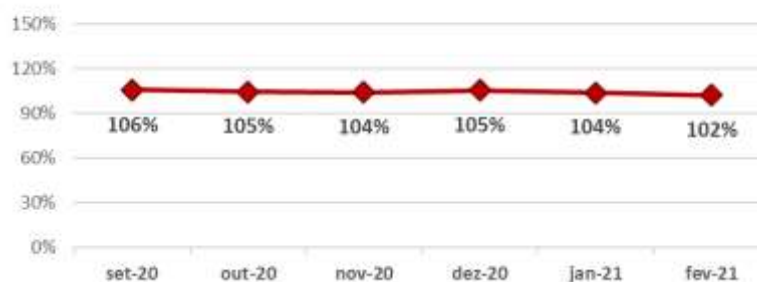
- A **Liquidez Corrente**: Mede a capacidade de liquidar as dívidas em curto prazo, utilizando recursos disponíveis também de curto prazo, tendo, em fevereiro de 2021, liquidez de R\$ 1,13 (um real e treze centavos) para cada R\$ 1,00 (um real) devido, permanecendo em situação satisfatória.
- A **Liquidez Geral**: Mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa, utilizando todos seus disponíveis e realizáveis, tendo, em fevereiro de 2021, capacidade de quitação de R\$ 0,80 (oitenta centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido, estando com este índice abaixo do satisfatório no semestre analisado.



- O índice de **Endividamento** apresentou redução nos últimos meses, porém manteve situação insatisfatória, onde a totalidade de suas dívidas se encontram superiores aos bens e direitos em 2%, indicando que, para liquidação total das obrigações, além de desmobilizar-se, será necessário recorrer a recursos de terceiros.

LASPRO CONSULTORES

Endividamento



B. Demonstração do Resultado do Exercício

20. A **Receita Líquida** montou, acumuladamente, entre janeiro e fevereiro de 2021, a importância de R\$ 89.804.000 (oitenta e nove milhões, oitocentos e quatro mil reais), estando abaixo ilustrada a evolução dos últimos seis meses:



21. Os **Custos** incorridos representam os maiores gastos, tendo consumido 70% da receita líquida acumulada até fevereiro de 2021,

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

equivalente a R\$ 62.934.000 (sessenta e dois milhões, novecentos e trinta e quatro mil reais).

22. As **Despesas Administrativas** montaram gastos na importância de R\$ 14.557.000 (quatro milhões, quinhentos e cinquenta e sete mil reais), de forma acumulada até fevereiro de 2021, sendo a maior despesa com Contingências, com representação de 13% da rubrica.

23. As **Outras Receitas/Despesas** montaram, no exercício de 2021, até fevereiro, gastos na importância de R\$ 2.928.000 (dois milhões, novecentos e vinte e oito mil reais), sendo 28% do saldo relativo à Recuperação de Despesas.

- **Importante comentar que a movimentação do imobilizado e o reconhecimento de receitas desta atividade, sem autorização judicial, implica potencial contrariedade aos artigos 64 e 66, da Lei 11.101/2005.**

Acrescenta-se que no primeiro bimestre de 2021 não foram identificados lançamentos contábeis dessa natureza.

24. As **Despesas Financeiras** totalizaram o montante de R\$ 13.055.000 (treze milhões e cinquenta e cinco mil reais) de forma acumulada de janeiro a fevereiro de 2021, sendo que 77% do saldo referem-se à Variação Cambial. Em contrapartida ao elevado gasto com as despesas financeiras, houve o reconhecimento de **Receita Financeira** no valor de R\$ 11.796.000 (onze milhões, setecentos e noventa e seis mil reais), sendo que a Variação Cambial corresponde a 99%. Assim, o **Resultado Financeiro** foi negativo em R\$ 1.259.000 (um milhão, duzentos e cinquenta e nove mil reais) no primeiro bimestre de 2021.

LASPRO CONSULTORES

25. Finaliza o primeiro bimestre de 2021, com **Lucro Contábil** de R\$ 11.018.000 (onze milhões e dezoito mil reais), vez que as receitas auferidas foram superiores as despesas e custos dentro desse período.

Em milhares de reais - mensal

Demonstração do resultado	set-20	out-20	nov-20	dez-20	jan-21	fev-21	2021
Receita Líquida	37.877	41.142	37.883	31.157	45.136	44.668	89.804
Custo	- 28.632	- 28.624	- 28.350	- 26.870	- 32.259	- 30.675	- 62.934
Lucro Bruto	9.245	12.518	9.533	4.287	12.877	13.993	26.870
Despesas Operacionais	- 6.774	- 5.808	- 5.469	- 4.235	- 6.167	- 5.462	- 11.629
(-) Despesas Administrativas	- 6.837	- 5.808	- 5.469	- 4.235	- 7.235	- 7.322	- 14.557
Outras receitas (despesas)	63	-	-	-	1.068	1.860	2.928
Resultado Operacional	2.471	6.710	4.064	52	6.710	8.531	15.241
Despesas não operacionais	- 647	- 987	- 2.068	- 3.295	225	- 1.484	- 1.259
(-) Despesa Financeira	- 6.566	- 5.489	- 23.596	- 3.669	- 9.472	- 3.583	- 13.055
Receita Financeira	5.919	4.502	21.528	374	9.697	2.099	11.796
Resultado antes do IRPJ e CSLL	1.824	5.723	1.996	- 3.243	6.935	7.047	13.982
(-) IRPJ e CSLL - Diferido	1.121	- 1.949	671	584	- 1.912	- 1.052	- 2.964
Resultado do Período	2.945	3.774	1.325	- 2.659	5.023	5.995	11.018

26. Em análise ao resumo da **DRE**, temos:

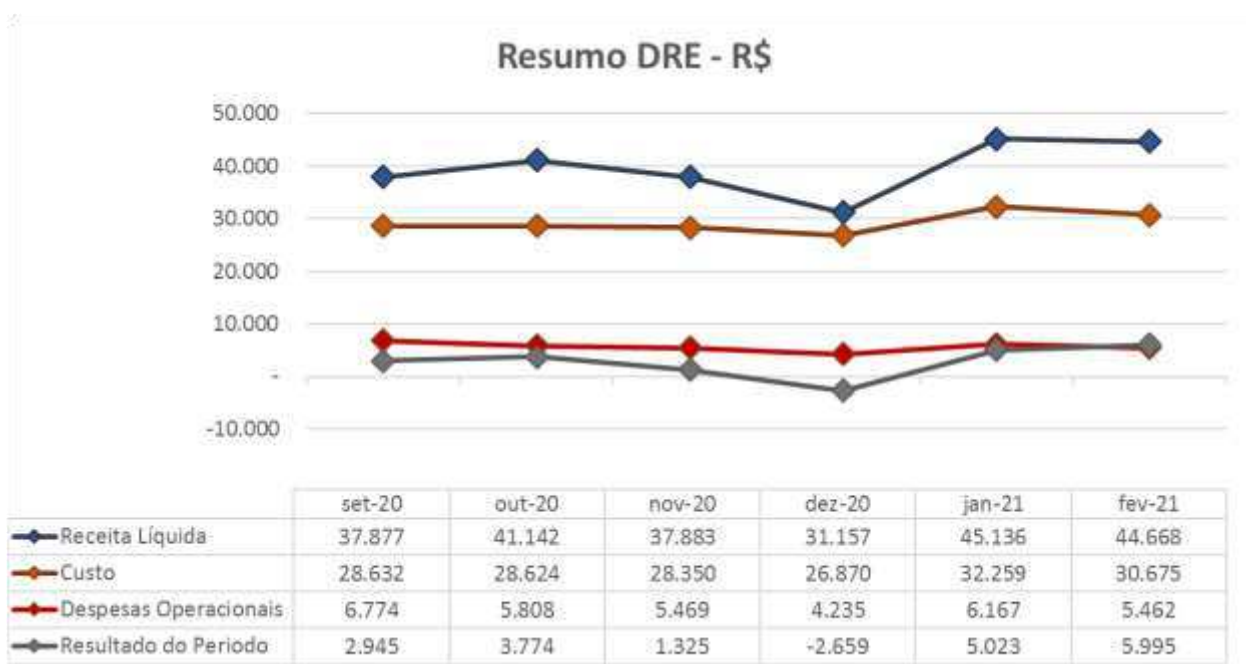
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



- **Receita Líquida X Custos:** Os Custos apresentam estabilidade até novembro de 2020, tendo nos meses subsequentes registrado flutuação similar a das Receitas Líquidas, ou seja, o montante faturado, já líquido das deduções, está relacionado com a realização dos custos.
- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** As Despesas Operacionais apresentaram oscilações, entretanto, não acompanharam a flutuação da Receita Líquida nesse período, indicando que ambas não estão correlacionadas.
- **Receita Líquida X Resultado do Período:** Nota-se que a flutuação do Resultado do Período, se fez similar à da Receita Líquida, contudo, os resultados auferidos são também influenciados pelo elevado custo operacional.

C. Fluxo de Caixa

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

27. Foi disponibilizado o fluxo de caixa de fevereiro de 2021, porém o saldo não está condizente com o valor apresentado no demonstrativo contábil, devido a pendências de conciliações.

D. Funcionários

28. Foram disponibilizados documentos relativos ao departamento pessoal para o período em análise, tais como: folha de pagamento, juntamente com relatório comprovando os pagamentos, resumo da folha de pagamento e de férias, provisão de 13º salário e de férias, protocolo de conectividade social, SEFIP, DCTF Web e as guias de INSS e FGTS e DARF de IR sobre folha de pagamento.

29. Os documentos apresentados indicam crescimento no quadro de funcionários, encerrando o mês de fevereiro de 2021, com 1.097 (um mil e noventa e sete) colaboradores.

Funcionários em:	set-20	out-20	nov-20	dez-20	jan-21	fev-21
Saldo Inicial	993	982	1.009	1.008	1.096	1.097
Admissão	5	38	12	110	20	41
Demissão	16	11	13	22	19	41
Saldo Final	982	1.009	1.008	1.096	1.097	1.097

Fonte: Resumo da Folha de Pagamento

E. Impostos

30. Para o período em análise, foram recebidas as guias/DARF's de impostos, bem como seus comprovantes de recolhimento.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

31. Ademais, a Recuperanda encaminhou o SPED-Contábil do exercício de 2019, porém os saldos da obrigação acessória apresentam discordâncias dos valores apresentados no balancete entregue de dezembro de 2019, em retorno a Recuperanda informou que o Balanço apresentado no SPED-Contábil respeita o plano de contas referencial da Receita Federal do Brasil, o qual foi entregue em julho de 2020. O Balanço auditado de 2019 de acordo ao critério da auditoria BDO foi finalizado somente em outubro de 2020, onde houve reclassificações para efeito de apresentação das demonstrações financeiras.

III. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

32. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 02 de outubro de 2019, foi aprovado o Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Recuperanda às fls. 2246/2423, e aditivo ao Plano, às fls. 3804/3814, homologado pela Decisão de fls. 4242/4257, aos 04 de outubro de 2019.

33. Da forma de pagamento:

- **Classe I - Trabalhista:** O pagamento dos créditos trabalhistas deverá ser integralmente quitado em até 12 meses da homologação do Plano de Recuperação Judicial, em 03 de outubro de 2020.
- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP:** Terão duas formas de quitação:
 - Opção A: Em parcela única, com deságio de 70%, 30 dias após o recebimento dos recursos advindos da alienação da Unidade Produtiva Isolada Lapa.
 - Opção B: Parcela inicial em até um ano da homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2020, no valor de até R\$ 5.500 (cinco mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do crédito.

LASPRO

CONSULTORES

- Após dois anos da homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2021, no valor de até R\$ 5.500 (cinco mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do saldo remanescente.
 - Liquidação do saldo remanescente em parcela única, dez anos após a homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2029.
 - Créditos em moeda nacional serão corrigidos pelo IPCA entre o quinto e o décimo anos da homologação do plano de recuperação judicial.
- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP - Subclasse Credores Fornecedores Estratégicos e Credores Financiadores Colaboradores:** Os Credores Estratégicos e Colaboradores, conforme classificados no Plano de Recuperação Judicial, receberão o pagamento referente aos seus créditos nas seguintes condições:
 - 24% do saldo em até 2 (dois) anos após a data da homologação;
 - 24% do saldo em até 3 (três) anos após a data da homologação;
 - 24% do saldo em até 4 (quatro) anos após a data da homologação;
 - 28% do saldo em até 5 (cinco) anos após a data da homologação. Esta parcela terá o seu valor ajustado pelo IPCA apurado nos 12 meses anteriores ao seu pagamento.
 - **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP - Subclasse Partes relacionadas:** Os credores considerados Partes Relacionadas receberão seus créditos após a quitação total das demais classes.

III.1 CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

34. **Classe I - Trabalhista:** Tais créditos encontram-se em sua maior parte quitados, conforme reportado em relatório anterior:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR - R\$	Data do Pagamento	Valor Pago	Saldo Remanescente Novembro/2019
EBES MARQUES DOS SANTOS	R\$ 40.457,93	04/11/19	R\$ 1.657,93	R\$ 38.800,00
JULIANA SOARES DANTAS	R\$ 1.925,00	26/11/19	R\$ -	R\$ 1.925,00
MARCIANO GALDINO ROSA	R\$ 2.310,00	28/11/19	R\$ -	R\$ 2.310,00
MARCIO ADRIANO DE LIMA	R\$ 2.310,00		R\$ -	R\$ 2.310,00
MICHELE ROBERTA AMBROSIO ESTEFANIO	R\$ 2.310,00		R\$ -	R\$ 2.310,00
ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM	R\$ 107.900,00	04/11/19	R\$ 91.500,00	R\$ 16.400,00
TOTAL	R\$ 5.436.565,48	R\$ -	R\$ 5.372.510,48	R\$ 64.055,00

- Foi verificada pendência de quitação, com saldo devedor de R\$ 64.055 (sessenta e quatro mil e cinquenta e cinco reais) a seis credores, sendo que para a credora EBES MARQUES DOS SANTOS serão efetuados os pagamentos em 12 (doze) parcelas, finalizando em abril de 2021. Os demais não foram pagos devido à ausência de conta bancária.
- Referente a credora ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM, a Recuperanda informou haver sentença que conclui o valor em R\$ 91.500 (noventa e um mil e quinhentos reais), porém não foi localizado incidente de Impugnação de Crédito para alterar o montante ajustado em acordo. Sendo assim, permaneceu o valor de R\$ 107.900 (cento e sete mil e novecentos reais) e resta a pagar a quantia de R\$ 16.400 (dezesesseis mil e quatrocentos reais).

35. Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP:

Esta Auxiliar, em acompanhamento ao cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial, verificou os pagamentos disponibilizados, efetuados até a data 03 de julho de 2020, aos credores concursais, conforme reportado em relatório anterior:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR	Valor Pago	Saldo Remanescente Maio/20
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$ 46.149.623,72	R\$ 25.471,45	R\$ 46.124.152,27
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM LIBRA)	£ 7.015,00	£ -	£ 7.015,00
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€ 110.723,36	€ -	€ 110.723,36
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$ 2.592.854,76	\$ -	\$ 2.592.854,76
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$ 2.253.358,47	R\$ 162,00	R\$ 2.253.196,47

- Houve pagamento a maior para a credora SAINT-GOBAIN DISTRIBUICAO referente as notas fiscais: 4283008 e 614583 não informadas na relação de credores.

36. Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP

- Subclasse Credores Fornecedores Estratégicos e Credores Financiadores

Colaboradores: Esta Auxiliar, em acompanhamento ao cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial, verificou os pagamentos disponibilizados, efetuados até a data 03 de julho de 2020, aos credores concursais, conforme reportado em relatório anterior:

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR	TOTAL PAGO	SALDO REMANESCENTE Jul. 2020
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$ 27.159.629,11	R\$ 6.827.630,99	R\$ 20.331.998,12
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€ 356.639,80	€ 88.774,01	€ 261.219,19
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$ 2.170.915,60	\$ 545.338,92	\$ 1.625.576,68
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$ 615.945,32	R\$ 172.906,88	R\$ 443.038,44

IV. PENDÊNCIA

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

37. Resta como pendência:

- Foi solicitado a verificação dos saldos apresentados da rubrica Fornecedores Quirografários, que, em janeiro de 2021, consta saldo de R\$ 45.993.000 (quarenta e cinco milhões, novecentos e noventa e três mil reais) na planilha da segregação das dívidas, e no balanço saldo de R\$ 33.715.000 (trinta e três milhões, setecentos e quinze mil reais). No mês de fevereiro de 2021, a rubrica apresenta saldo de R\$ 46.239.000 (quarenta e seis milhões, duzentos e trinta e nove mil reais) na planilha da segregação das dívidas e no balanço saldo de R\$ 33.961.000 (trinta e três milhões, novecentos e sessenta e um mil reais). No aguardo de maiores esclarecimentos.

V. DA CONCLUSÃO

38. A análise da documentação disponibilizada aponta que a **SABÓ** vem operando normalmente, apresentando flutuação na realização das receitas. Contudo, auferiu resultado superavitário no primeiro bimestre de 2021, em detrimento ao crescimento do faturamento, que se fez suficiente para cobrir a totalidade de gastos nesse período.

39. Ademais, ressalta-se a redução no faturamento líquido acumulado ao exercício de 2020, ocasionado pela retração econômica decorrente da Covid-19, que contribuiu para a queda na demanda por peças de reposição. Entretanto, no site Automotive Business¹ em 22 de abril de 2021 relata que

¹ <https://www.automotivebusiness.com.br/noticia/32741/mercado-de-reposicao-deve-crescer-7-ate-2023-diz-sindipecas>



a estimativa seja de melhoras para o setor, indicando possibilidade de crescimento nas vendas da Recuperanda, constatado já no primeiro bimestre de 2021:

“O segmento de reposição automotiva brasileiro movimenta R\$ 100 bilhões e deve crescer entre 6% e 7% até 2023. Essa foi a conclusão do estudo realizado pela consultoria McKinsey apresentado pela primeira vez durante o 2º Encontro da Indústria de Autopeças, evento organizado pelo Sindipeças que ocorreu na segunda-feira, 5 de abril. Embora o número pareça animador, ele se baseia no envelhecimento da frota – principalmente de veículos de passeio, que não deve aumentar significativamente – o que vai demandar mais manutenção e, conseqüentemente, maior número de componentes substituídos. O levantamento da McKinsey indica ainda que vai aumentar o número de automóveis com 12 anos ou mais de uso, passando dos atuais 41% da frota para 45% já no próximo ano. Com isso, a porcentagem de carros novos vai se manter estável, em torno de 14%. Os automóveis de passeio devem ser responsáveis por 62% dos negócios do setor, enquanto os veículos pesados responderão por 28% e as motocicletas pelos 10% restantes.”

VI. DO ENCERRAMENTO

40. Este Administrador informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

41. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres

LASPRO

CONSULTORES

advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 21 de maio de 2021.



LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CT| JM / MM /JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97